



**ОБЛИГАЦИОННЫЙ ЗАЕМ
ОАО «СКБ-банк»
1 000 000 000 рублей**

Информационный меморандум

Организатор выпуска



Май 2007 г.

СОДЕРЖАНИЕ

О ПОРЯДКЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИИ	3
1. ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ	5
2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О БАНКЕ	6
3. ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ БАНКА.....	9
4. РЫНОЧНАЯ ПОЗИЦИЯ БАНКА	11
5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ БАНКА	17
6. КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА И СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ	20
7. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БАНКА.....	21
8. ОБЗОР ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА	23
8.1. КРЕДИТОВАНИЕ	23
8.2. ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ.....	28
8.3. ОПЕРАЦИИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ.....	29
8.4. ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ	31
8.5. ОБСЛУЖИВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ.....	32
8.6. БАНКОМАТЫ	33
8.7. ПЛАСТИКОВЫЕ КАРТЫ	34
8.8. МЕЖБАНКОВСКИЙ БИЗНЕС	35
9. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ БАНКА.....	37
10. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	47

О порядке использования информации

Настоящий меморандум носит исключительно информационный характер и не является документом или частью пакета документов, подлежащих предоставлению в регистрирующие или иные государственные органы Российской Федерации или какого-либо иностранного государства в связи с регистрацией ценных бумаг, упомянутых в данном документе. При ознакомлении с данным меморандумом каждому потенциальному инвестору рекомендуется самостоятельно ознакомиться с Проспектом ценных бумаг, Решением о выпуске и другими официальными документами.

Данный меморандум не может рассматриваться в качестве средства побуждения к действиям любого характера с ценными бумагами Эмитента или компаний, которые упомянуты в настоящем документе. Основной целью Информационного меморандума является предоставление потенциальным инвесторам дополнительной информации об Эмитенте облигаций и других участниках размещения, сверх нормативного объема, предусмотренного российским законодательством.

Ни одно лицо не уполномочено предоставлять в связи с размещением облигаций какую-либо информацию или делать какие-либо иные заявления, за исключением информации и заявлений, содержащихся в Проспекте ценных бумаг, Решении о выпуске и Информационном меморандуме. Если такая информация была предоставлена или такое заявление было сделано, то на них не следует опираться как на информацию или заявления, санкционированные Эмитентом или Организатором финансирования.

Эмитент принимает на себя ответственность за информацию, содержащуюся в Информационном меморандуме, и подтверждает, что эта информация является правдивой и точной во всех существенных фактах и не вводит в заблуждение. Мнения и намерения Эмитента, выраженные в настоящем документе, являются добросовестными мнениями и намерениями Эмитента.

Ни одна из российских или иностранных национальных, региональных или местных комиссий по рынку ценных бумаг или какой-либо иной орган, регулирующий порядок совершения операций с ценными бумагами, не давал никаких специальных рекомендаций по поводу приобретения облигаций. Кроме того, вышеуказанные органы не рассматривали настоящий документ, не подтверждали и не определяли его адекватность или точность.

Эмитент принимает на себя ответственность только за правильное воспроизведение представленной им вышеуказанной информации, не принимает на себя иных обязательств, не делает никаких иных заявлений и не предоставляет иных гарантий относительно такой информации. Ни Эмитент, ни другие участники сделки не принимают на себя никаких обязательств по обновлению данных, мнений и выводов, содержащихся в настоящем меморандуме после даты его опубликования.

Заявления, относящиеся к Организатору, опираются на информацию, предоставленную ими Эмитенту, исключительно для использования в настоящем документе. Ни вручение Информационного меморандума, ни размещение облигаций ни при каких обстоятельствах не подразумевают отсутствия возможности неблагоприятных изменений в состоянии дел Эмитента после даты Информационного меморандума, либо после даты внесения последних изменений и/или дополнений в Информационном меморандум, равно как и то, что любая информация, предоставленная в связи с размещением облигаций, является верной на какую-либо дату, следующую за датой предоставления такой информации или за датой, указанной в документах, содержащих такую информацию, если эта дата отличается от даты предоставления информации.

В связи с тем, что вложения в ценные бумаги российских компаний сопряжены с риском, при принятии инвестиционного решения мы рекомендуем инвесторам самостоятельно определять для

себя значимость информации, содержащейся в настоящем Информационном меморандуме, и при рассмотрении возможности приобретения облигаций опираться на исследования и иные проверки, которые могут быть сочтены необходимыми. Организаторы не принимали и не принимают на себя обязательств по изучению положения дел и финансового состояния Эмитента в течение срока действия договоренностей, предусмотренных Информационным меморандумом, и не обязуются консультировать кого-либо из инвесторов или потенциальных инвесторов в облигации относительно изложенной информации.

1. Инвестиционное предложение

Вниманию инвесторов предлагаются облигации открытого акционерного общества «Акционерный коммерческий банк содействия коммерции и бизнесу» (ранее и далее – ОАО «СКБ – банк», Эмитент, СКБ – банк, Банк).

Объем размещаемого облигационного займа составляет 1000 млн. рублей, срок обращения выпуска – 3 года. Ставка купона на первый год обращения облигаций будет определена по итогам конкурса при размещении. Условиями выпуска предусмотрено приобретение Эмитентом облигаций по требованию их владельцев через один год после размещения по номинальной стоимости.

Средства, привлеченные в ходе размещения облигаций, будут направлены на расширение операций кредитования населения, малого и среднего бизнеса и на реструктуризацию части обязательств.

Таблица 1. Основные условия выпуска облигаций

Эмитент	ОАО «СКБ - банк»
Форма выпуска	Документарные процентные неконвертируемые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением
Серия	01
Государственный регистрационный номер выпуска	40100705В от 30.10.2006 г.
Номинальный объем выпуска	1 000 000 000 (Один миллиард) рублей
Номинал одной облигации	1 000 (Одна тысяча) рублей
Срок обращения	3 года (1 099 дней)
Количество купонов	12
Купонный период	3 месяца (1– 11 купоны – 91 день, 12 купон – 98 дней)
Ставка купона	Ставка 1-го купона определяется по итогам конкурса в день начала размещения выпуска; ставка 2-го – 4-го купонов равна ставке 1-го; ставка последующих купонов назначается Эмитентом не позднее чем за 15 дней до даты окончания последнего известного купона.
Приобретение облигаций по требованию владельцев с возможностью дальнейшего обращения (оферта)	По окончании 4-го купонного периода по цене 100% от номинала. Период предъявления требований: последние 15 дней 4-го купонного периода. Дата приобретения: 7-й рабочий день 5-го купонного периода. Агент по приобретению: ООО «УРАЛСИБ Кэпитал».
Способ размещения	Открытая подписка на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», аукцион по купону
Цена размещения	100% от номинала
Обращение	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», внебиржевое
Депозитарий, платежный агент	Некоммерческое партнерство «Национальный депозитарный центр»
Организатор выпуска	Финансовая корпорация «УРАЛСИБ»
Андеррайтер	ООО «УРАЛСИБ Кэпитал»

2. Общая информация о Банке

Банк создан в 1990 г. на базе Свердловского областного управления Агропромбанка. С февраля 1996 г. является уполномоченным Банком Правительства Свердловской области, в статусе которого Банк обслуживает счета областных министерств, администраций муниципальных образований, участвует в реализации социально-значимых программ.

На сегодняшний день ОАО «СКБ – банк» – универсальный коммерческий банк, предлагающий весь спектр банковских услуг населению и корпоративным клиентам. Банк осуществляет кредитование физических и юридических лиц, операции на финансовых рынках, расчетно-кассовое обслуживание, международные операции.

В апреле 2007 г. рейтинговое агентство Moody's присвоило ОАО «СКБ – банк» долгосрочный рейтинг B2 по международной шкале со стабильным прогнозом.

Начиная с 2004 г. Банк составляет финансовую отчетность в соответствии с МСФО. Аудит СКБ – банка по МСФО осуществляет одна из компаний «Большой аудиторской четверки», KPMG.

По итогам 2006 г. СКБ - банк занял 3 и 6 места по величине активов в Свердловской области и в Уральском регионе, соответственно; 22 место по чистым активам среди региональных банков России; 15 место по количеству выданных ипотечных кредитов среди российских банков; 84 место в ТОП 100 крупнейших банков России; 92 место в ТОП 100 самых прибыльных банков России.

Клиентами Банка являются предприятия Группы Синара, ОАО "Сухоложскцемент", ООО «Магистраль», ОАО "Кировоградский завод твердых сплавов", ЗАО Центр недвижимости «Уральский дом» и другие крупные промышленные компании Уральского федерального округа.

Таблица 2. Основные балансовые показатели за 2004-2006 гг., млн. руб.

Показатели	2004	2005	2006
Активы, в том числе:			
кредитный портфель	6 036	11 679	18 746
счета и депозиты в финансовых институтах	3 663	6 649	11 040
финансовые инструменты, оцененные по справедливой стоимости	828	1 982	3 019
	306	1 216	1 779
Собственные средства	1 082	1 169	1 340
Обязательства	4 953	10 509	17 406

Источник: Отчетность по МСФО за 2004г., консолидированная отчетность по МСФО за 2005-2006 гг.

Таблица 3. Основные показатели отчета о прибылях и убытках за 2004-2006 гг., млн. руб.

Показатели	2004	2005	2006
Процентный доход	738	884	1 867
Чистый процентный доход	340	428	925
Чистая прибыль	91	128	232

Источник: Отчетность по МСФО за 2004г., консолидированная отчетность по МСФО за 2005-2006 гг.

На сегодняшний день ОАО «СКБ - банк» является обладателем более десятка различных лицензий и свидетельств по банковской деятельности:

- Генеральная лицензия ЦБ РФ №705 от 11 ноября 2004 года.
- Свидетельство о внесении банка в реестр банков – участников системы обязательного страхования вкладов.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности.
- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности.
- Лицензия на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами.
- Лицензия на право осуществления работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну.
- Лицензия на право осуществлять деятельность по распространению шифровальных (криптографических) средств.
- Лицензия на право предоставления услуг в области шифрования информации.
- Лицензия на право осуществлять техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств.
- Свидетельство о товарном знаке.
- Свидетельство о том, что ОАО «СКБ - банк» является членом Российской Национальной Ассоциации S.W.I.F.T.

Позиции в рейтингах по итогам 2006 г.:

По версии РБК.Рейтинг:

- 6 место по чистым активам среди банков Уральского региона;
- 22 место по чистым активам среди региональных банков России (+7 пунктов);
- 73 место по динамике роста чистых активов в ТОП 100 российских банков;
- 84 место по чистым активам в ТОП 100 крупнейших банков России (+17 пунктов);
- 92 место в ТОП 100 самых прибыльных банков России (+38 пунктов).

По версии журнала «Эксперт - Урал» (№12 (275) от 26 марта 2007 г.):

- 4 место по величине привлеченных средств юридических лиц среди уральских банков (+3 пункта);

- 4 место по величине портфеля потребительских кредитов среди уральских банков (+8 пунктов);
- 5 место по количеству точек обслуживания клиентов среди уральских банков;
- 6 место по активам среди уральских банков (+2 пункта по сравнению с 2005 г.);
- 6 место по величине портфеля ценных бумаг среди уральских банков (+2 пункта);
- 7 место по величине вкладов физических лиц среди уральских банков (+2 пункта);
- 8 место по величине собственного капитала среди уральских банков (нет изменений);
- 10 место по величине кредитного портфеля предприятиям среди уральских банков (-2 пункта).

По версии газеты «Коммерсантъ» (№56 от 5 апреля 2007):

- 96 место по обязательствам НБС среди российских банков (+32 пункта);
- 127 место по активам среди российских банков (+16 пунктов);
- 130 место по кредитам НБС среди российских банков (-11 пунктов);
- 200 место по собственному капиталу среди российских банков (+11 пунктов).

По версии журнала «Финанс.» (№8 (194) 26 февраля - 4 марта 2007):

- 84 место по работающим активам среди российских банков.

По версии аналитического портала «Русипотека.ру»:

- 15 место по количеству выданных ипотечных кредитов среди российских банков;
- 1 место по количеству и объему выданных ипотечных кредитов среди уральских банков.

3. История развития Банка

1990	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2 ноября на базе Свердловского областного управления Агропромбанка создано открытое акционерное общество «Акционерный коммерческий банк содействия коммерции и бизнесу» (ОАО «СКБ -банк»). ▪ В этот же день Банку была выдана лицензия на осуществление банковских операций.
1992	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 20 апреля в Центральном Банке России произведена регистрация СКБ - банка в качестве акционерного. ▪ В июне в Екатеринбурге открыт филиал «Центральный».
1993	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В апреле открыт первый иностранный корреспондентский счет в банке Credit Suisse (Швейцария, Цюрих). ▪ В августе СКБ – банк получил Генеральную лицензию ЦБ РФ № 705 на осуществление банковских операций. ▪ В сентябре произведен первый платеж в реальном времени по системе SWIFT, позволяющей мгновенно осуществлять перевод денег по всему миру. Банк становится членом Общества всемирных банковских финансовых телекоммуникаций (SWIFT).
1995	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В октябре совершена первая сделка через информационно - дилинговую систему «REUTERS».
1996	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В феврале СКБ – банк стал уполномоченным банком Правительства Свердловской области, в статусе которого Банк обслуживает счета областных министерств и администраций муниципальных образований, а также участвует в реализации социально-значимых программ по обеспечению области лекарствами, проведению связанных денежных расчетов и ряде других инициатив. ▪ Банк произвел первую эмиссию пластиковых карт платежной системы «ЮНИОН КАРД».
2000	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В Банке заключен первый договор на обслуживание клиентов по системе «Банк – Клиент».
2001	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Стратегическим партнером Банка становится ЗАО «Группа «СИНАРА».
2002	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Федеральное агентство правительственной связи и информации при Президенте РФ (ФАПСИ) выдало Банку пакет лицензий, подтверждающих высокое качество системы защиты информации банка.
2003	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В январе Банк получил комплект лицензий профессионального участника рынка ценных бумаг на ведение брокерской, дилерской и депозитарной деятельности, а также лицензию на осуществление доверительного управления. ▪ В июне создана объединенная сеть банкоматов, в которую вошли СКБ – банк и Уралвнешторгбанк. ▪ В августе Банк становится первым в Свердловской области по собственному и уставному капиталу. ▪ В ноябре Банком выдан первый ипотечный кредит в рамках федеральной программы ипотечного жилищного кредитования.
2004	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В ноябре сумма вкладов физических лиц и средств на карточных счетах Банка превысила 2 млрд. рублей. ▪ В ноябре Комитет банковского надзора Банка России вынес положительное заключение о соответствии СКБ - банка требованиям к участию в государственной системе страхования вкладов. ▪ В декабре СКБ – банк стал членом международной платежной системы Visa International.
2005	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В январе СКБ – банк первым среди банков Свердловской области получил комплект лицензий ФСБ в сфере информационной безопасности. ▪ В августе СКБ – банк и Председатель Правления М. Я. Ходоровский признаны лауреатами конкурса «Элита фондового рынка - 2004». ▪ В июне Банком выдан 1 000-й ипотечный кредит.

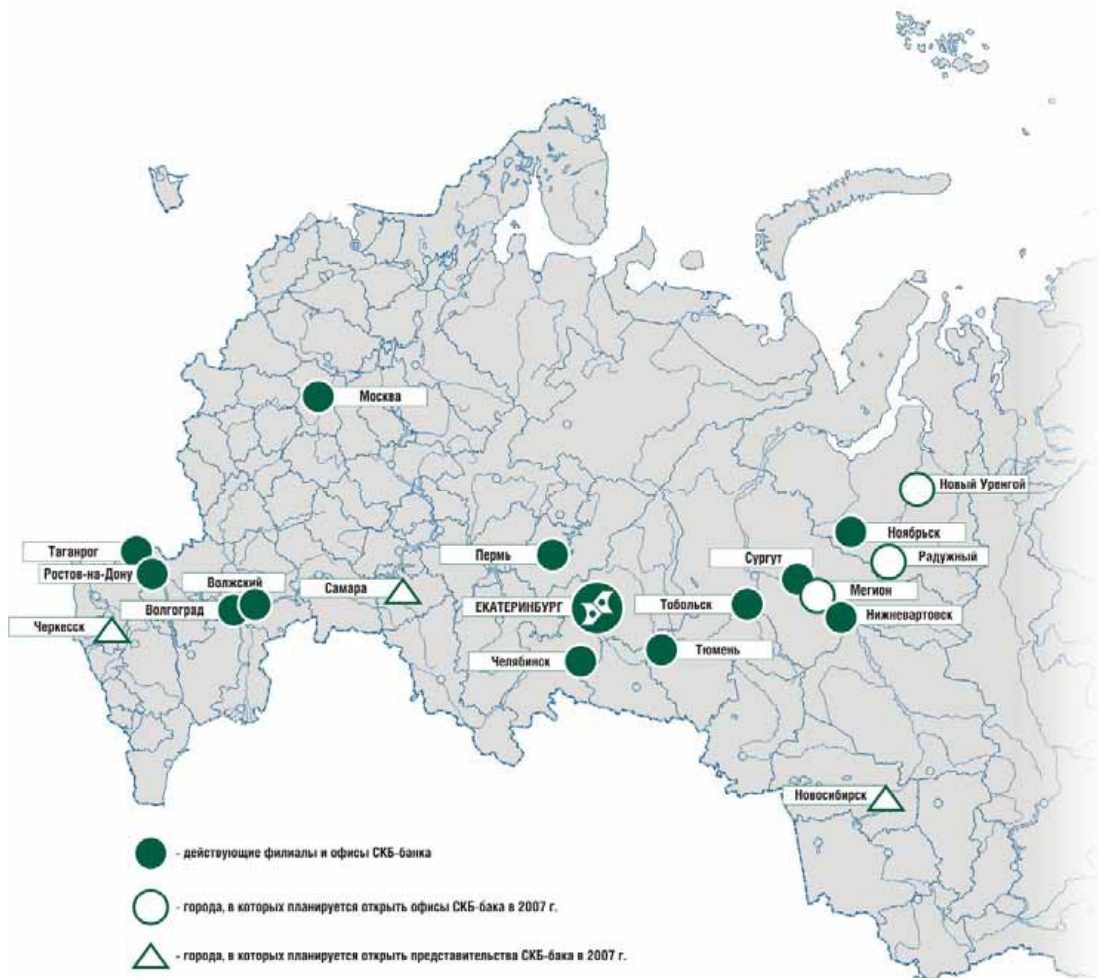
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В июле сайт СКБ – банка признан победителем общероссийского конкурса «Золотой сайт» по Уральскому региону. ▪ В августе состоялось открытие нового офиса Банка «Нижнетагильский». ▪ В ноябре СКБ - банк отмечает 15-летний юбилей.
2006	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В апреле открыто 2 новых дополнительных офиса в Екатеринбурге: «Ботанический» и «Пионерский». ▪ В мае привлечен синдицированный кредит на 210 млн. рублей. ▪ В августе Банк получил краткосрочный рейтинг кредитоспособности от агентства «Рус - Рейтинг» на уровне В+, прогноз: стабильный. ▪ В августе открыт филиал в городе Таганроге (Ростовская область). ▪ В сентябре объем выданных Банком ипотечных кредитов составил более 2 млрд. рублей. ▪ В ноябре открыты филиалы в Тюмени и Челябинске, начал работу специализированный Центр кредитования малого и среднего бизнеса СКБ - банка. ▪ В декабре открыты филиал в Перми и дополнительный офис в Тобольске. ▪ Совет директоров ЕБРР одобрил свое участие в капитале ОАО «СКБ-банк».
2007	<ul style="list-style-type: none"> ▪ В апреле Moody's Investors Service присвоил СКБ - банку следующие рейтинги по международной шкале: долгосрочный В2 и краткосрочный NP рейтинги депозитов в иностранной валюте и рейтинг финансовой устойчивости E+, прогноз стабильный. Moody's Interfax Rating Agency присвоил долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале Baa1.ru.

Источник: СКБ - банк

Разветвленная сеть филиалов и представительств позволяет СКБ – банку эффективно размещать и привлекать финансовые ресурсы на новых территориях, тем самым способствуя развитию местных рынков банковских услуг.

Подразделения Банка активно работают в области ритейла (вклады, потребительское кредитование, комиссионные услуги), оказания услуг малому и среднему бизнесу, а также успешно взаимодействуют с корпоративными клиентами (расчетно – кассовые операции, кредитование, факторинговые и лизинговые операции).

Рисунок 2. Подразделения ОАО «СКБ – банк» на территории РФ



Источник: СКБ - банк

ПОЛОЖЕНИЕ СКБ – БАНКА НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

На фоне своих ближайших конкурентов, крупнейших банков Свердловской области, по ключевым показателям деятельности, таким как нетто-активы, прибыль, собственный капитал, ссудный портфель (без учета МБК) и вклады населения, СКБ - банк занимает третье место после Уральского банка реконструкции и развития (УБРИР) и Северной Казны. Необходимо заметить, что из региональных рейтингов исключен Уралвнешторгбанк в связи с реорганизацией в форме присоединения к Сибкакадембанку (г. Новосибирск).

Таблица 4. Нетто-активы, прибыль и собственные средства крупнейших банков Свердловской области на конец 2006 г., млн. руб.

Банк	Нетто-активы		Прибыль по итогам 2006 года	Собственные средства	
	01.01.2007	Изменение за 2006 г.		01.01.2007	Изменение за 2006 г.
УБРИР	27 075	55%	515	2 339	59%
Северная казна	26 806	59%	354	2 924	85%
СКБ-банк	19 167	60%	381	1 655	20%
Губернский	9 328	72%	224	840	32%
Уралтрансбанк	9 197	27%	303	1 034	26%
Меткомбанк	8 362	31%	283	653	51%
Драгоценности Урала	6 994	46%	82	523	33%
ВУЗ-банк	5 844	92%	150	354	50%

Источник: Организатор

Таблица 5. Ссудный портфель и вклады населения крупнейших банков Свердловской области за 2006 г., млн. руб.

Банк	Ссудный портфель (без учета МБК)		Вклады населения	
	01.01.2007	Изменение за 2006 г.	01.01.2007	Изменение за 2006 г.
УБРИР	15 690	44%	14 155	52%
Северная казна	15 600	63%	11 966	64%
СКБ - банк	10 723	75%	5 169	45%
Губернский	4 274	57%	2 812	137%
Уралтрансбанк	6 041	34%	4 459	37%
Меткомбанк	5 503	39%	3 154	56%
Драгоценности Урала	3 881	52%	4 442	46%
ВУЗ-банк	4 496	94%	1 512	75%

Источник: Организатор

По группе показателей доли рынка в разрезе различных аспектов бизнеса (вклады населения, остатки на расчетных счетах, кредиты юридическим и физическим лицам) Банк занимает третье место на региональном рынке после УБРИР и Северной Казны.

Таблица 6. Доля СКБ - банка в различных сегментах банковских услуг Свердловской области на 01.03.2007 г.

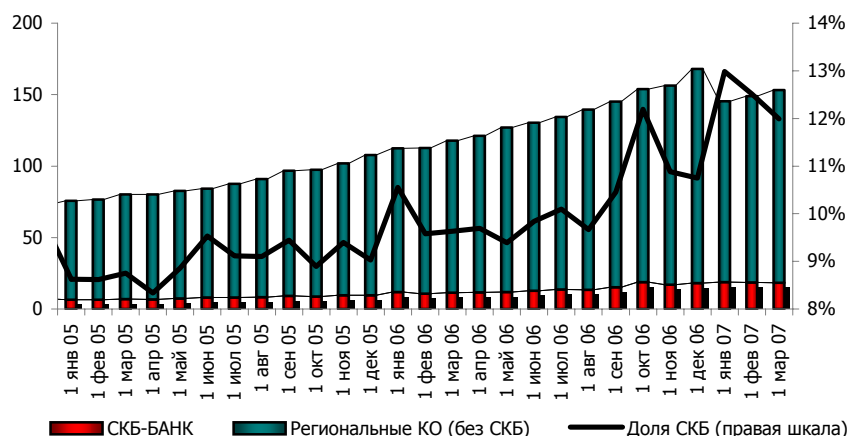
	Вклады населения	Кредиты юридическим лицам	Кредиты физическим лицам	Остатки на расчетных счетах
Северная Казна	16,3%	20,1%	18,6%	17,0%
УБРиР	20,9%	24,4%	11,0%	13,5%
СКБ – банк	8,2%	13,2%	15,1%	12,8%

Источник: СКБ – банк

Несмотря на быстрый рост рынка банковских услуг, наблюдавшийся в последние годы, СКБ – банку удается не только сохранять свои рыночные позиции, но и усиливать их. Это видно по динамике рыночных долей Банка в разрезе различных показателей бизнеса: активов, вкладов, кредитов физическим и юридическим лицам.

Доля рынка Банка с точки зрения активов в течение 2005 – 2006 гг. выросла с 9,5% на 1.01.2005 до 12% на 1.03.2006 г.

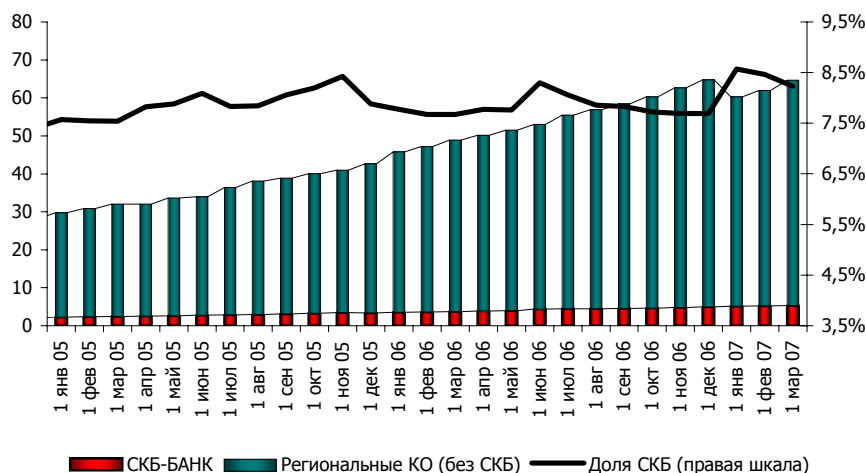
Рисунок 3. Динамика доли рынка Банка на рынке Свердловской области в разрезе активов, млрд. руб.



Источник: СКБ - банк

Доля рынка СКБ - банка в разрезе вкладов остается относительно стабильной и колеблется в промежутке 7,5 – 8,5 %.

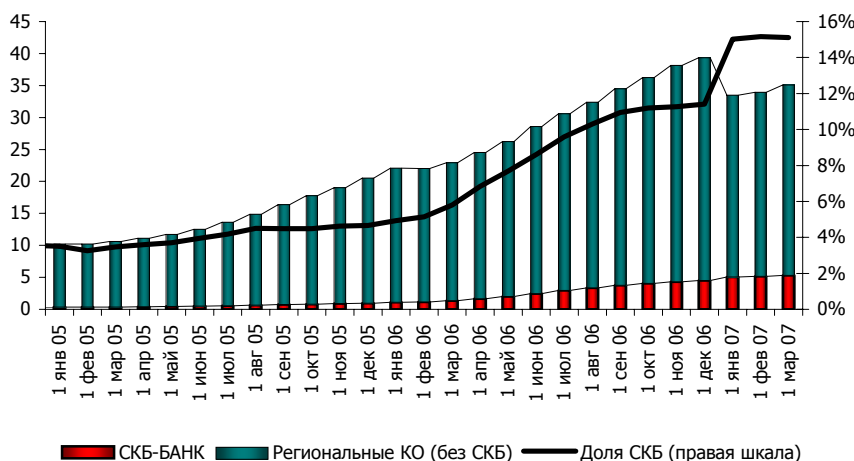
Рисунок 4. Динамика доли рынка Банка на рынке Свердловской области в разрезе вкладов, млрд. руб.



Источник: СКБ - банк

Существенный рост наблюдался по показателю доли рынка СКБ - банка в разрезе кредитов физическим лицам: с 4% на начало 2005 г. до 15% на начало 2007 г. На фоне роста кредитного портфеля физическим лицам по рынку в целом темпы роста СКБ – банка оказались опережающими.

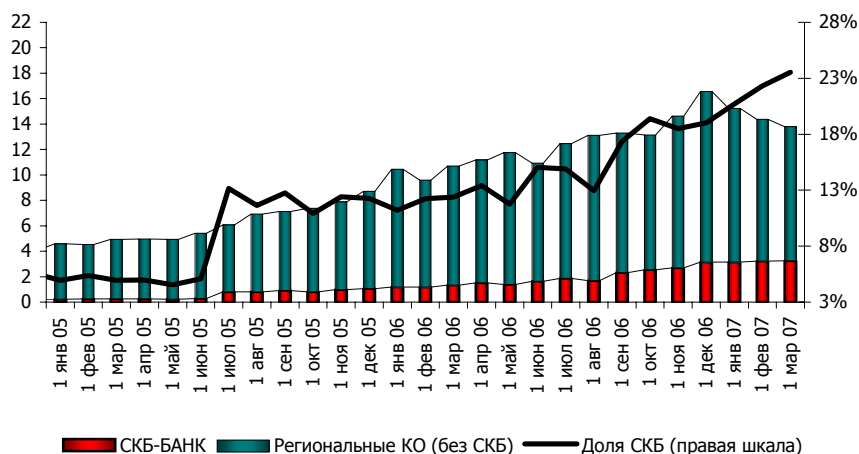
Рисунок 5. Динамика доли рынка Банка на рынке Свердловской области в разрезе кредитов физическим лицам, млрд. руб.



Источник: СКБ - банк

Наиболее стремительный рост доли рынка наблюдался для депозитов юридическим лицам: она увеличилась с 5% на начало 2005 г. до 23% на начало 2007 г. Как и в случае кредитов населению, это объясняется опережающим ростом депозитов СКБ - банка по сравнению с темпами роста рынка.

Рисунок 6. Динамика доли рынка Банка на рынке Свердловской области в разрезе депозитов юридических лиц, млрд. руб.



Источник: СКБ – банк

Итак, последние два года характеризовались ростом общего спроса на банковские услуги, что проявилось в устойчивом увеличении основных показателей деятельности банков. Тем не менее, темпы роста таких показателей СКБ – банка, как активы, вклады, кредиты физическим лицам, и депозиты юридических лиц, опередили рынок. Поэтому доля СКБ – банка на локальном рынке имеет положительную динамику, что говорит об усилении позиций Банка на рынке Свердловской области. Наибольший рост наблюдался по кредитам физическим лицам и депозитам юридических лиц.

Банк занимает сильные позиции на высококонкурентном рынке банковских услуг Свердловской области благодаря таким своим преимуществам, как:

- сформированный имидж СКБ - банка как одного из крупнейших и наиболее устойчивых финансовых институтов Свердловской области;
- наличие разветвленной сети филиалов и дополнительных офисов;
- успешный опыт работы с предприятиями малого и среднего бизнеса;
- партнерские отношения с ключевыми клиентами и устойчивые связи с VIP клиентами, в том числе с органами власти;
- лидерство на рынке ипотечного кредитования;
- регулярное обновление продуктовой линейки в розничном сегменте в соответствии с меняющимися потребностями клиентов.

5. Стратегические цели и задачи Банка

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СКБ - БАНКА

Основной целью развития Банка до 2012 г. является вхождение в тридцатку крупнейших банков России по размеру нетто-активов, сохранив при этом рентабельность активов на уровне не ниже 2,5% и рентабельность вложенного капитала на уровне не менее 20% годовых.

Для реализации данного сценария Банк намерен увеличить размер собственного капитала за счет средств основного акционера и финансовых инвесторов, в т.ч. международных.

Кроме того, достижению стратегической цели Банка будет способствовать сбалансированное развитие следующих проекций бизнеса:

Клиенты

- Построение клиентоориентированного Банка, нацеленного на расширение продаж банковских продуктов и услуг.
- Повышение эффективности работы института персональных менеджеров в направлении клиентского бизнеса Банка.
- Установление приоритета в пользу развития розничных услуг Банка и продаж стандартизированных массовых продуктов.
- Установление в качестве целевого клиента на корпоративном сегменте предприятий малого и среднего бизнеса.
- Расширение сети продающих площадок с ориентиром на продвижение розничных продуктов и кредитование малого и среднего бизнеса.

Финансы

- Увеличение активов Банка до 170-180 млрд. руб. к 2012 г.
- Сохранение текущего уровня рентабельности капитала Банка на уровне не менее 20% годовых, рентабельности активов – на уровне не менее 2,5% годовых.
- Увеличение доли чистых непроцентных доходов в структуре совокупных доходов Банка с 25% до 35% по итогам 2011 г. путем расширения номенклатуры и объема комиссионных услуг.
- Увеличение средних объемов бизнеса в расчете на одну точку продаж до 1 млрд. руб. к 2012 г.
- Расширение ресурсной базы Банка до 23 млрд. руб. к 2012 г. за счет привлечения средств российских и иностранных банков, а также других финансовых институтов.

Внутренние процессы

- Обеспечение качественного роста бизнеса Банка за счет глубокого реинжиниринга и стандартизации ключевых бизнес-процессов, а также повышения качества и скорости обслуживания клиентов путем внедрения современных информационных технологий.
- Дальнейшая модернизация и расширение сети операционных подразделений Банка с целью наращивания объемов продаж банковских продуктов в среднесрочной перспективе.

Персонал

- Совершенствование систем регулярного обучения и аттестации персонала Банка, в том числе для сотрудников, работающих непосредственно с клиентами.
- Приобретение на рынке высококвалифицированных специалистов по новым направлениям бизнеса Банка.
- Совершенствование системы мотивации персонала Банка.

ЗАДАЧИ БАНКА НА БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ

Задачи на ближайшее будущее были сформулированы в разрезе каждого из трех основных блоков бизнеса Банка:

1. Обслуживание корпоративных клиентов

Расширение клиентской базы юридических лиц является приоритетной задачей СКБ - Банка на рынке банковского обслуживания корпоративных клиентов. Средство ее достижения Банк видит в развитии активных продаж, модернизации существующих и разработке новых продуктов.

Целевой аудиторией являются предприятия малого и среднего бизнеса. Эта категория клиентов представляет стратегический интерес с точки зрения расширения ресурсной базы Банка и повышения доходов от реализации продуктов и услуг.

Для увеличения данного сегмента клиентской базы необходимо обеспечить построение новых бизнес-процессов и продуктов, учитывающих специфику работы с данной категорией клиентов и обеспечивающих минимизацию себестоимости стандартных массовых услуг.

На сегодняшний день крупные предприятия, как правило, обслуживаются в банках федерального значения. Тем не менее они тоже являются объектом интереса СКБ - банка. Крупным корпоративным клиентам Банк может предложить следующие продукты: кредитование, синдицированное кредитование, предэкспортное финансирование, валютный контроль и документарные операции, лизинговые и факторинговые операции.

2. Обслуживание физических лиц

На фоне роста популярности банковских продуктов и услуг среди физических лиц и ожидаемого увеличения доходов населения в среднесрочной перспективе, развитие данного направления бизнеса становится одним из важнейших средств расширения масштабов деятельности Банка.

Источниками роста масштабов обслуживания населения станут увеличение продаж существующего набора услуг, а также расширение линейки банковских продуктов массового обслуживания. Развитие данного сегмента бизнеса будет способствовать росту непроцентных доходов Банка.

Для решения данной задачи необходим комплексный подход, затрагивающий все аспекты розничного бизнеса, а именно:

- Привлечение денежных средств физических лиц. Основными инструментами привлечения денежных средств населения являются вклады населения и банковские карты. Они призваны обеспечить значительную долю ресурсной базы Банка. В долгосрочной перспективе развития банковского сектора их значимость как источника ресурсной базы будет неуклонно расти.

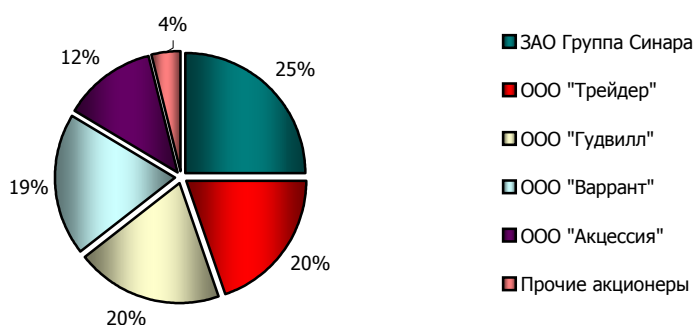
- Кредитование физических лиц. Кредитование физических лиц является одним из наиболее динамично развивающихся и доходных рынков. На сегодняшний день в Банке созданы все необходимые условия для активного развития данного направления. К 2012 году Банк намерен существенно расширить объемы операций по кредитованию населения, в том числе кредитования под залог и поручительство, автокредитования, ипотечного кредитования, кредитования работников под поручительство предприятий – клиентов Банка.
- Комиссионные операции на рынке обслуживания физических лиц. В условиях падения процентной маржи расширение объемов операций, приносящих комиссионные доходы, становится одной из ключевых стратегических задач Банка. Для этого Банк намерен расширять объемы операций по денежным переводам, реализации дорожных чеков, обмену валюты.

6. Корпоративная структура и структура собственности

По состоянию на 1 апреля 2007 г. в реестре акционеров ОАО «СКБ – банк» зарегистрировано 34 759 акционеров. Основными собственниками СКБ - банка являются ЗАО Группа Синара, ООО «Трейдер», ООО «Гудвилл», ООО «Варрант» и ООО «Акцессия». Им принадлежит более 95% уставного капитала Банка.

Основным собственником вышеуказанных компаний является Пумпянский Дмитрий Александрович – основной бенефициар и Председатель Совета директоров ОАО «Трубная Металлургическая Компания» и Президент ЗАО Группа Синара. Он косвенно (через третьих лиц) владеет 96% уставного капитала ОАО «СКБ - банк». Он же выступает конечным бенефициаром Банка.

Рисунок 7. Основные акционеры ОАО «СКБ - банк» на 01.04.2007



Источник: СКБ - банк

ОАО «Свердловское агентство ипотечного жилищного кредитования» (ОАО «САИЖК») и ООО «СКБ - лизинг» являются дочерними структурами СКБ - Банка. Доли участия Банка в этих структурах составляют, соответственно, 25% и 100%.

Создание дочерних структур позволило Банку расширить спектр услуг, предоставляемых клиентам Банка.

ООО «СКБ - лизинг», динамично развивающаяся лизинговая компания со специализацией на технологическом оборудовании, была создана в апреле 2005 г. Она занимает лидирующие позиции в Свердловской области. На сегодняшний день СКБ – лизинг интегрирована в структуру банка, а ее стратегия развития привязана к стратегии банка. Клиентская база компании представлена преимущественно клиентами Банка. Рейтинговое агентство РУС-Рейтинг присвоило СКБ - лизинг рейтинг В, прогноз стабильный.

Основными видами деятельности ОАО «САИЖК» являются предоставление денежных ссуд под залог недвижимого имущества и предоставление посреднических услуг при покупке, продаже и аренде недвижимого имущества.

ОАО «САИЖК» и ОАО «СКБ - банк» совместно содействуют развитию системы ипотечного жилищного кредитования на территории Свердловской области.

7. Система управления Банка

Высшим органом управления ОАО «СКБ - банк» является Общее собрание акционеров. В его полномочия входят:

- определение основных направлений деятельности Банка;
- решение вопросов, связанных с формированием исполнительных органов и Ревизионной комиссии;
- прочие вопросы, отнесенные к его компетенции.

Совет директоров ОАО «СКБ - банк» осуществляет общее руководство деятельностью Банка. К его компетенции относятся:

- подготовка и проведение Общего собрания акционеров ОАО «СКБ - банк»;
- выработка рекомендаций Общему собранию акционеров;
- решение вопросов о совершении крупных сделок и иных вопросов, не отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

В состав Совета директоров ОАО «СКБ - банк» входят:

1. Ходоровский Михаил Яковлевич (Председатель Совета директоров).
2. Брижан Анатолий Илларионович.
3. Волчков Александр Борисович.
4. Детьюи Алан.
5. Каплунов Андрей Юрьевич.
6. Керч Марина Григорьевна.
7. Малых Николай Александрович.
8. Пумпянский Дмитрий Александрович.
9. Сергеева Галина Васильевна.
10. Соколов Юрий Викторович.
11. Тарасов Анатолий Григорьевич.
12. Ширяев Александр Георгиевич.

Руководство текущей деятельностью ОАО «СКБ - банк» осуществляется коллегиальным исполнительным органом, Правлением Банка, и единоличным исполнительным органом, Председателем Правления Банка. В состав Правления Банка входят:

1. Пухов Владимир Игнатьевич.
2. Кудрявцев Александр Владимирович.
3. Демин Олег Станиславович.
4. Моисеенко Юрий Владимирович.

5. Прыгунов Сергей Николаевич.
6. Морозов Олег Викторович.
7. Павлов Евгений Анатольевич.
8. Гольянова Екатерина Анатольевна.

Пухов Владимир Игнатьевич – Председатель Правления, 1964 г. р. В 1999 г. закончил Уральский государственный экономический университет. В период 2000 - 2004 гг. работал в ОАО «Уралвнешторгбанк». С 2004 г. является сотрудником ОАО «СКБ - банк», с июня 2006 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «СКБ - банк». По совместительству работал Генеральным директором ОАО «Регионторгтранс» в 2004 - 2007 гг.

Кудрявцев Александр Владимирович – Первый Заместитель Председателя Правления, 1973 г. р. В 1999 г. закончил Тюменский государственный университет. До 2005 г. работал в ОАО ««Коммерческий Восточно-Европейский Сибирский Банк», ОАО «Урало-Сибирский Банк», ЗАО «Коммерческий банк развития предпринимательской деятельности «ГУТА-БАНК». В январе 2005 г. стал сотрудником ОАО «СКБ - банк». На сегодняшний день является Первым Заместителем Председателя Правления и Членом Правления ОАО «СКБ - банк».

Демин Олег Станиславович – Заместитель Председателя Правления, 1970 г.р. В 1991 г. закончил Рижское высшее военно-политическое училище. В период 2000 - 2005 гг. работал в ОАО «АЛЬФА-Банк» (филиал «Тюменский») и ОАО КБ «Стройкредит». С 2005 г. является сотрудником ОАО «СКБ - банк».

Моисеенко Юрий Владимирович – Заместитель Председателя Правления, 1967 г. р. В 1993 г. закончил Свердловский институт народного хозяйства. В ОАО «СКБ - банк» работает с 1998 г. В период с 1998 г. по 2002 г. занимал должность Начальника управления ценных бумаг Банка, с 2002 г. является Заместителем Председателя Правления Банка.

Прыгунов Сергей Николаевич – Заместитель Председателя Правления, 1966 г. р. В 1991 году закончил Свердловский юридический институт. В период с 2001 по 2006 год работал в ОАО «Уралвнешторгбанк», ОАО АКБ «Сбербанк», ОАО АКБ «Росбанк». С 2006 года является сотрудником ОАО «СКБ - банк». 20.02.2007 г. был назначен на должность Заместителя Правления ОАО «СКБ - банк».

Морозов Олег Викторович – Член Правления, 1971 г. р. В 1993 г. закончил Уральский государственный технический университет. В «СКБ – банк» работает 2003г. В настоящее время занимает должность Главного бухгалтера Банка.

Павлов Евгений Анатольевич – Член Правления, 1976 г. р. В 1998 г. закончил Уральский государственный технический университет. С 1996 г. работает в ОАО «СКБ - банк». В настоящее время занимает должность Директора Департамента развития бизнеса.

Гольянова Екатерина Анатольевна – Заместитель Председателя Правления, 1972 г. р. В 1997 году закончила Гуманитарный университет. В период с 2002 по 2005 год работала в ОАО «Уралвнешторгбанк». С ноября 2005 года является сотрудником ОАО «СКБ - банк».

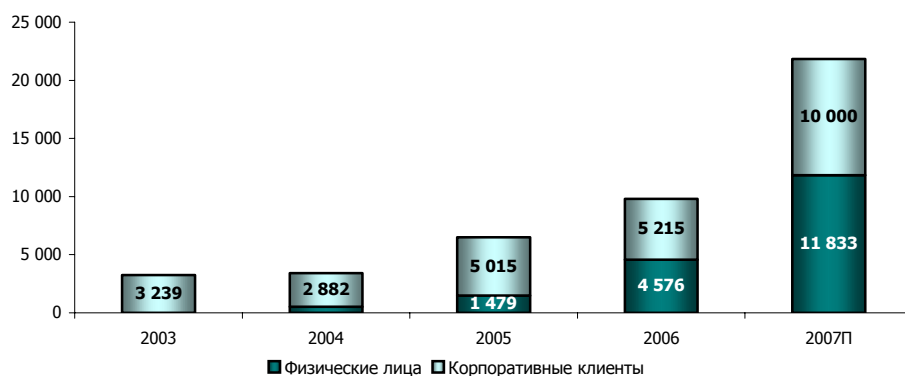
8. Обзор основных направлений деятельности Банка

8.1. КРЕДИТОВАНИЕ

На сегодняшний день кредитование физических и юридических лиц является основным направлением деятельности СКБ - Банка. Банк является одним из лидеров в Свердловской области в сфере кредитования: он занимает 13% регионального рынка кредитов юридическим лицам и 15% регионального рынка кредитов физическим лицам.

За 2006 г. кредитный портфель СКБ – банка приобрел сбалансированный характер. Если в 2005 г. соотношение кредитов физическим и юридическим лицам составляло 1:3, то в 2006 г. их доли сравнялись. В 2007 г. Банк планирует двукратное увеличение кредитного портфеля при сохранении достигнутого баланса.

Рисунок 8. Динамика объема кредитного портфеля, млн. руб.



Источник: СКБ – банк

По состоянию на 01.01.2007 г. резервы под потери составили 0,88% кредитного портфеля при удельном весе просроченной задолженности 1,15% кредитного портфеля. На конец 2007 г. ожидается сокращение этих показателей за счет двукратного роста кредитного портфеля и сокращения просроченной задолженности в 2 раза.

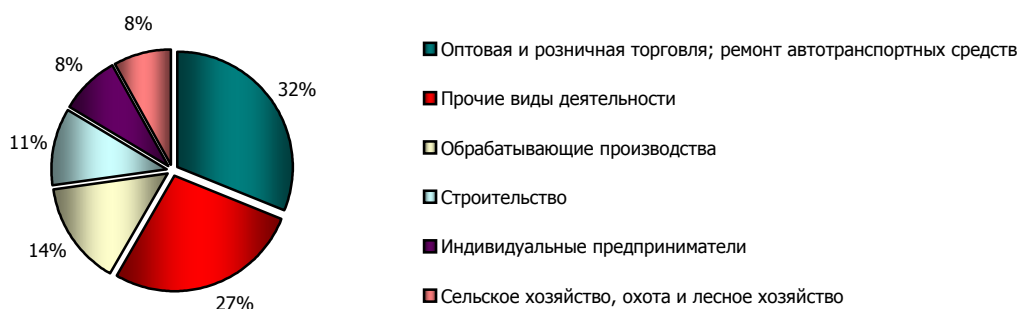
Таблица 7. Просроченная задолженность и резервы под потери, млн. руб.

	2003	2004	2005	2006
Кредитный портфель	3 245	3 408	6 494	9 791
Резерв под потери	2,82	10,38	7,28	87,19
% от кредитного портфеля	0,08%	0,3%	0,11%	0,89%
Просроченная задолженность	0,01	0,25	2,49	112,62
% от кредитного портфеля	-	-	0,03%	1,15%

Источник: СКБ – банк

КРЕДИТОВАНИЕ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

Кредитная политика Банка направлена на поддержку предприятий реального сектора экономики. В отраслевой структуре кредитного портфеля значительное место отводится кредитованию сфер торговли (32%) и производства (27%). На 1.04.2007 г. Банк выдал кредитов в сфере торговли на сумму 1 893 млн. руб., в сфере производства – на 874 млн. руб.

Рисунок 9. Отраслевая структура кредитного портфеля юридических лиц на 01.04.2007г.

Источник: СКБ - банк

Таблица 8. Основные корпоративные заемщики по состоянию на 01.04.2007 г.

№ п/п	Наименование клиента	Направление деятельности компании	Объем кредитов, млн. руб.	Доля в корпоративном кредитном портфеле
1	ООО «СКБ - лизинг»	Лизинговая компания	345	6%
2	ЗАО Центр недвижимости «Уральский дом»	Инвестиционная деятельность	300	5%
3	ООО «СПРЭД»	Лизинговая компания	295	5%
4	ООО «Уральская вилла»	Разборка и снос зданий, земляные работы	250	4%
5	ООО Торговая компания «Кредос»	Торговля алкогольной продукцией	223	4%
6	ООО «МВК - Альянс»	Торговля бытовой техникой	211	3%
7	ЗАО ПФ КТП - Урал	Производство высоковольтных подстанций	200	3%
8	ООО «Тайм-лизинг»	Лизинговая компания	170	3%
9	ООО «Ювентастрой»	Купля-продажа недвижимости, строительство	150	2%
10	ООО «Магистраль»	Строительство дорог	138	2%
	Итого		2 283	38%
	Итого корпоративный кредитный портфель		6 084	100%

Источник: СКБ – банк

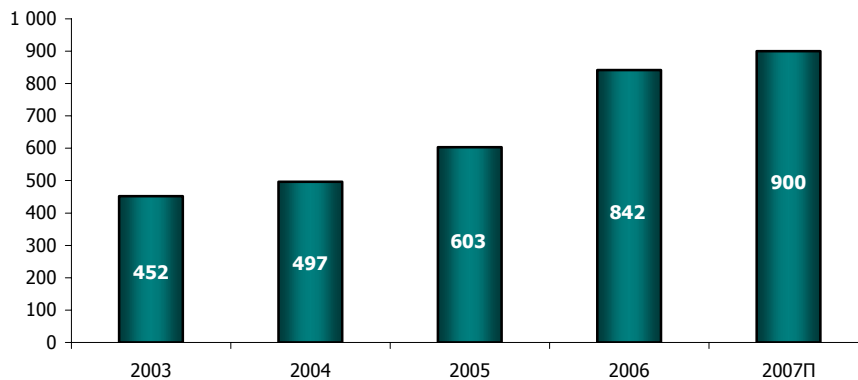
В 2006 г. портфель кредитов юридическим лицам оставался относительно стабильным, в отличие от предшествующего года, когда он вырос более чем в 2 раза. В 2007 г. ожидается увеличение кредитного портфеля в 2 раза до 10 млрд. руб. Так, уже за I квартал 2007 г. объем корпоративного портфеля увеличился на 869 млн. руб., что составляет 17% от величины портфеля на конец 2006 г.

За период с начала 2006 г. по 1.04.2007 г. СКБ - Банк привлек 275 новых корпоративных клиентов, увеличив клиентскую базу на 45%. По прогнозам Банка, на конец 2007 г. число корпоративных клиентов увеличится до 900. Рост объемов кредитования юридическим лицам оказался возможен во многом благодаря развитию факторинговых и лизинговых операций.

Банк начал осуществлять факторинговые операции с 2006 г. Ожидается, что в 2007 г. объемы факторинговых операций возрастут в 3 раза и составят 3 млрд. руб.

Первая сделка, заключенная лизинговой компанией СКБ – банка, состоялась во II квартале 2005 г. За первые 2 года своего существования компания заключила 75 сделок на общую сумму 1 053 млн. руб.

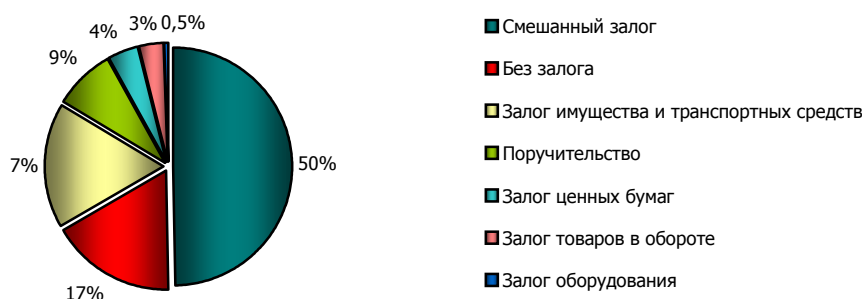
Рисунок 10. Динамика числа корпоративных клиентов кредитного направления



Источник: СКБ – банк

По структуре обеспеченности корпоративных клиентов порядка 3 млрд. руб. представлены смешанным залогом, 1 млрд. руб. – залогом имущества, транспортными средствами, товарами в обороте, 1 млрд. руб. – без залога.

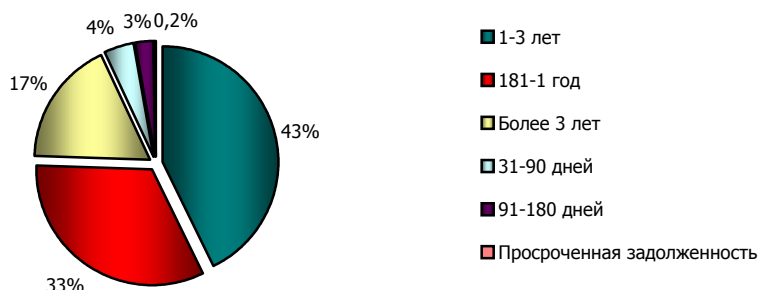
Рисунок 11. Структура обеспечения по кредитованию корпоративных клиентов на 01.01.2007 г.



Источник: СКБ - банк

По срокам размещения в корпоративном кредитном портфеле СКБ - банка преобладают краткосрочные (от 181 дня до 1 года) и среднесрочные кредиты (от 1 до 3 лет). Кредиты от 3 лет составляют 17%.

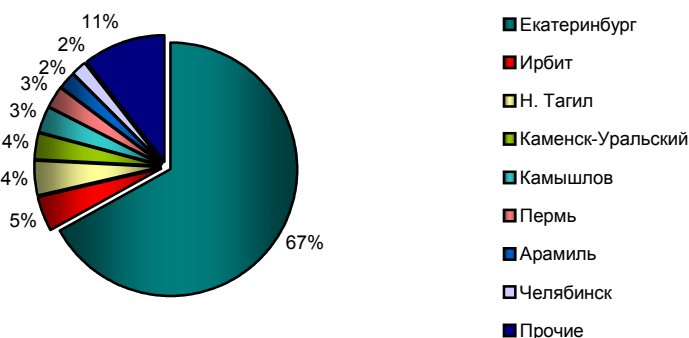
Рисунок 12. Структура кредитного портфеля юридических лиц по срокам размещения на 01.04.2007 г.



Источник: СКБ - банк

С точки зрения региональной структуры кредитного портфеля СКБ – банка, большая часть кредитов приходится на заемщиков Уральского региона.

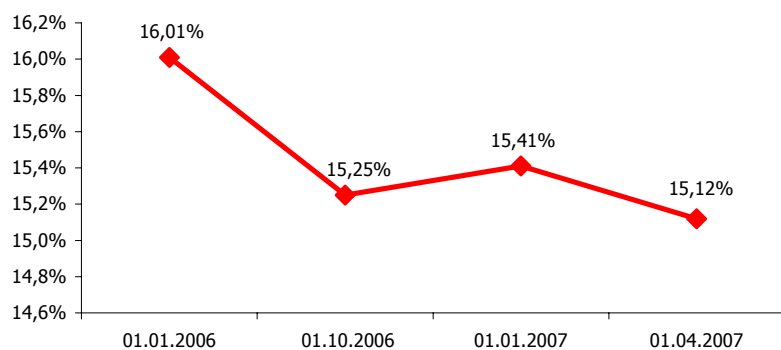
Рисунок 13. Региональная структура кредитного портфеля Банка для городов Урала на 01.04.2007 г.



Источник: СКБ – банк

Средние ставки кредитования юридических лиц имеют тенденцию к убыванию, что свидетельствует об улучшении условий кредитования.

Рисунок 14. Динамика средних ставок кредитования юридических лиц



Источник: СКБ – банк

КРЕДИТОВАНИЕ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

В 2003 г. Банк выдал первый ипотечный кредит. В 2004 г. началось развитие услуг потребительского кредитования, включая автокредитование и экспресс - кредитование. В 2006 г. Банк начал организацию и обслуживание зарплатных проектов.

Последние несколько лет наблюдается значительный рост числа кредитов, предоставленных физическим лицам. Общий объем кредитов, выданных физическим лицам за 2004 - 2006 гг., вырос с 6 млн. до 4 576 млн. руб.

В структуре кредитного портфеля физическим лицам преобладает потребительское кредитование: его доля составляет около 70% кредитного портфеля физическим лицам.

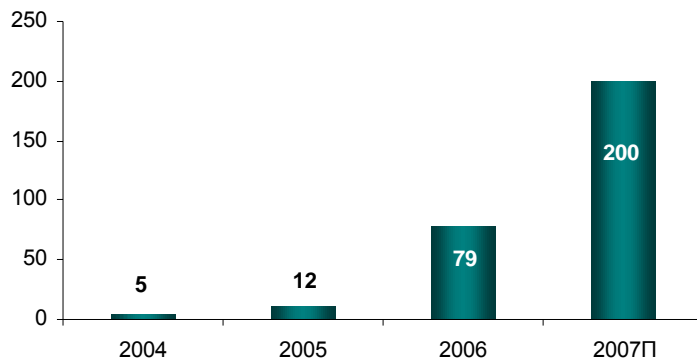
Таблица 9. Структура кредитного портфеля физическим лицам, млн. руб.

	2003	2004	2005	2006	2007П
Потребительское кредитование, в том числе автокредитование	-	252	864	2 897	8295
Экспресс – кредитование	-	3	24	583	2538
Кредит «зарплатный»	-	-	-	286	
Ипотечное кредитование	6	241	551	597	500
Кредит на участие в долевом строительстве	-	32	40	214	500
Итого объем кредитного портфеля	6	526	1 479	4 576	11 833

Источник: СКБ – банк

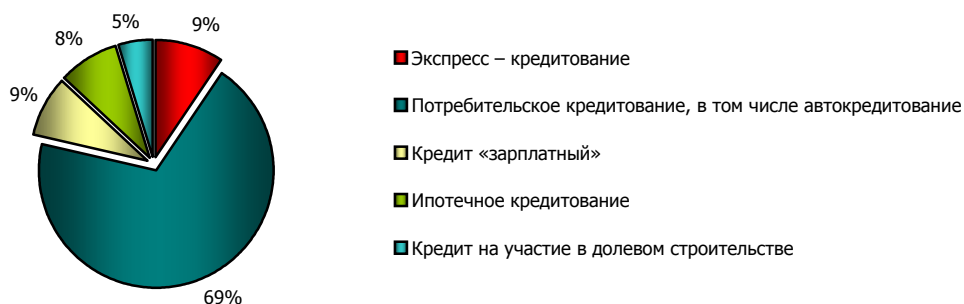
За последний год количество выданных потребительских кредитов возросло в 6,5 раз: с 12 тыс. на конец 2005 г. до 79 тыс. на конец 2006 г. Банк планирует увеличить этот показатель в 3 раза к концу 2007 г.

Рисунок 15. Динамика количества выданных потребительских кредитов, тыс.



Источник: СКБ – банк

Рисунок 16. Структура кредитного портфеля физическим лицам на 1.04.2007 г.



Источник: СКБ - банк

8.2. ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

По данным информационно-аналитического портала «Русипотека.ру» по итогам 2006 г. СКБ - банк занял 15-ую позицию в рейтинге российских банков по количеству выданных ипотечных кредитов. Среди уральских кредитных организаций ОАО «СКБ - Банк» занял первое место как по количеству, так и по объемам выданных ипотечных кредитов.

За весь период действия программы ипотечного кредитования (2003 – 1 кв. 2007) Банком было выдано 3 536 ипотечных кредитов на общую сумму 2,5 млрд. рублей. Высоких результатов удалось добиться, в первую очередь, благодаря высокотехнологичному подходу к процессу консультирования и обслуживания клиентов.

Рисунок 17. Динамика числа и объема выданных ипотечных кредитов, млн. руб.



Источник: СКБ – банк

На сегодняшний день ипотечные кредиты пользуются наибольшим спросом в Екатеринбурге (около 70% от общего числа выданных кредитов), Нижнем Тагиле, Каменске – Уральском и Северском. Началась выдача ипотечных кредитов в таких городах, как Таганрог, Челябинск, Волжский. В 2007 г. планируется запустить программу ипотечного кредитования в Ростове, Волгограде, Тюмени, Перми, Ноябрьске, Тобольске, Сургуте, Нижневартовске.

В последние годы СКБ - Банку удалось достичь определенных успехов и в направлении кредитования долевого строительства жилья. С 2004 г. объем кредитов на участие в долевом

строительстве вырос почти в 7 раз: с 32 млн. руб. до 214 млн. руб. Количество кредитов с 2004 г. увеличилось почти в 4 раза и на конец 2006 г. достигло 189. В 2007 г. Банк ожидает двукратный рост этих показателей.

Рисунок 18. Динамика количества и объема выданных кредитов на участие в долевом строительстве, млн. руб.



Источник: СКБ – банк

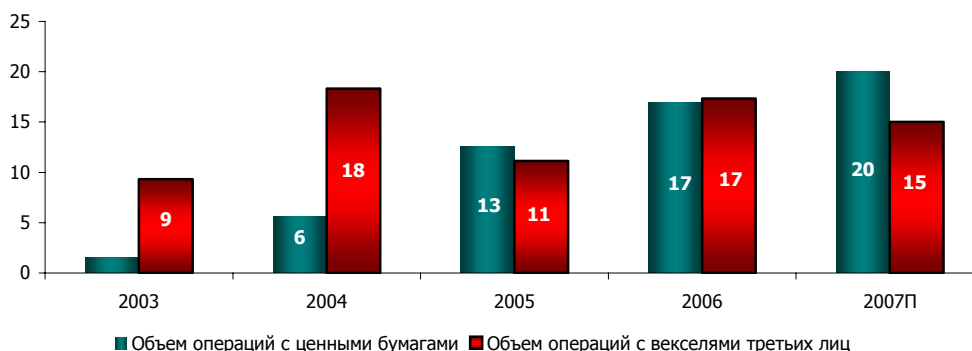
В рамках реализации проекта кредитования дольщиков Банк сотрудничает с такими крупными компаниями как ЗАО «Корпорация «Атомстройкомплекс», ЗАО «Урал-Альянс», ЗАО АСЦ «Правобережный», ООО СП «Эльмашстройинвест», ЗАО «Наш дом», ООО «Строй Лэнд», ООО «Институт современных технологий «БТК», ООО «СК «Тагил».

Продвигая на региональный рынок новые технологии кредитования приобретения и долевого строительства жилья, Банк намерен и в дальнейшем оставаться ведущим участником данного сегмента рынка банковских услуг.

8.3. ОПЕРАЦИИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

СКБ - банк является активным участником торгов на Фондовой бирже ММВБ. Доля доходов от операций с ценными бумагами составляет 7,7% от общей суммы доходов Банка.

По итогам 2006 года вложения в векселя третьих лиц составили 377 млн. руб. или 17% портфеля ценных бумаг. Операции с векселями третьих лиц по своему объему сопоставимы с операциями с ценными бумагами. Однако, в отличие от последних, их динамика менее стабильна.

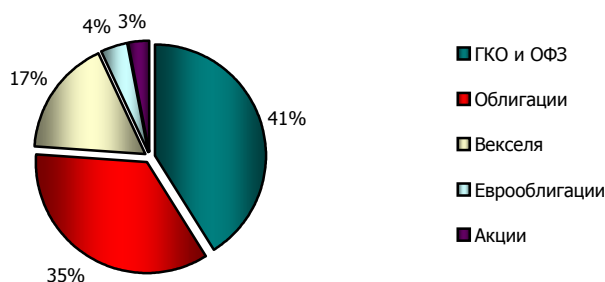
Рисунок 19. Динамика объемов операций с ценными бумагами и векселями третьих лиц, млрд. руб.

Источник: СКБ – банк

Вложения Банка на рынке ценных бумаг осуществляются преимущественно в наиболее надёжные инструменты – государственные облигации (ГКО/ОФЗ), инвестиции в которые составляют 41% всего портфеля ценных бумаг. Объем портфеля государственных ценных бумаг Банка на конец 2006 г. составил 948 млн. руб.

Банк также активно оперирует с рублевыми и валютными корпоративными бумагами. В 2006 г. Банк принял участие в качестве со-андеррайтера в дебютном выпуске ОАО «Собинбанк» на сумму 1 млрд. рублей. На конец 2006 года портфель облигаций, номинированных в рублях и иностранной валюте составлял 868 млн. руб. (39% от общего объёма вложений в ценные бумаги), превысив показатели 2005 года на 15%. Портфель облигаций достаточно хорошо диверсифицирован и, в основном, содержит долговые обязательства эмитентов, относящихся к I-II эшелонам.

Вложения в акции на конец 2006 года составили 68 млн. руб.

Рисунок 20. Структура портфеля ценных бумаг на 01.01.2007 г.

Источник: СКБ – банк

Для расширения масштабов бизнеса СКБ - Банка необходимо повышение эффективности систем управления активами, пассивами и ликвидностью Банка. Операции с ценными бумагами позволяют Банку не только эффективно управлять своей ликвидностью, но и получать спекулятивные доходы.

В условиях роста популярности облигационных займов, в том числе и в регионах, успешный опыт андеррайтинга Банка создает хорошие перспективы для дальнейшего развития в этом направлении.

Другим важным направлением развития Банка в среднесрочной перспективе станет увеличение комиссионных доходов от продажи и/или секьютизации портфелей кредитов физическим лицам и

МСБ банкам-партнерам или специализированному юридическому лицу (SPV) с последующим обслуживанием платежей клиентов по проданным кредитам.

Приоритетными направлениями развития Банка на финансовых рынках в среднесрочной перспективе являются следующие операции:

- Вложения в государственные ценные бумаги на принципах портфельных инвестиций для поддержания ликвидности Банка.
- Вложения в субфедеральные и корпоративные облигации, условно относящиеся к I и II эшелонам.
- Конверсионные операции на рынке Forex, развитие валютных спекуляций.
- Привлечение средств на международных финансовых рынках посредством облигационных и синдицированных займов, CLN.
- Секьюритизация портфелей ипотечных, потребительских кредитов и кредитов МСБ путем создания специализированного юридического лица (SPV) и выпуска долговых ценных бумаг на международном рынке (CLN).
- Осуществление операций хеджирования валютных, процентных и фондовых рисков Банка.

8.4. ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

Обслуживание населения является одним из важнейших аспектов позиционирования Банка в региональной банковской системе. На совершенствование этого направления бизнеса нацелены основные мероприятия Банка по развитию информационных технологий, инфраструктуры, сети дополнительных офисов и корреспондентских счетов Банка в отечественных и зарубежных кредитных учреждениях.

На сегодняшний день объем привлеченных средств физических лиц составляет более 5 млрд. руб., количество счетов вкладчиков Банка превышает 135 тысяч.

Рисунок 21. Объем привлеченных средств физических лиц, млн. руб., и число счетов по вкладам физических лиц, тыс.



Источник: СКБ – банк

Перечень услуг частным клиентам не ограничивается вкладами, карточными счетами и кредитованием. В него также входят обмен валюты, денежные переводы, продажа и покупка

дорожных чеков, аренда сейфов и сейфовых ячеек, продажа памятных монет из драгоценных металлов.

Банк осуществляет сотрудничество с российской системой денежных переводов CONTACT и Western Union, а также занимается продажей дорожных чеков Thomas Cook и American Express.

На сегодняшний день операции Банка в сфере продаж памятных монет из драгоценных металлов остаются традиционно успешными, позволяя банку сохранять лидирующие позиции в этом сегменте регионального рынка розничных финансовых услуг.

8.5. ОБСЛУЖИВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

Большая часть привлеченных средств Банка приходится на корпоративных клиентов. Одним из источников роста масштабов бизнеса Банка является расширение клиентской базы юридических лиц за счет развития активных продаж, модернизации существующих и развития новых продуктов.

Корпоративным клиентам Банк предлагает такие банковские продукты, как кредитование, синдицированное кредитование, предэкспортное финансирование, валютный контроль и документарные операции, лизинговые и факторинговые операции.

Целевыми клиентами на корпоративном сегменте являются предприятия среднего и малого бизнеса.

Крупнейшими держателями средств на счетах и депозитах СКБ - банка на 1.04.2007 являются Министерство финансов Свердловской области, Некоммерческая организация «Фонд губернаторских программ», ОАО «Сухоложскцемент».

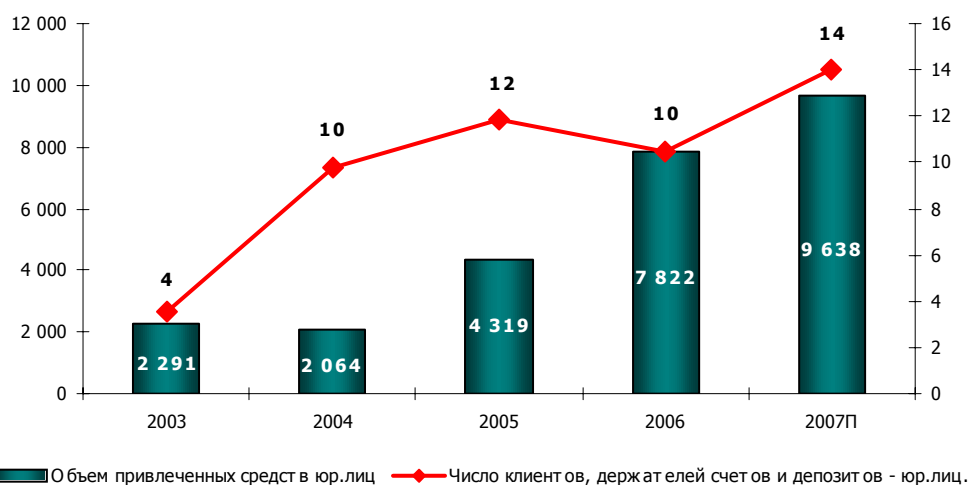
Таблица 10. Крупнейшие держатели средств на счетах и депозитах СКБ - банка на 01.04.2007

№ п/п	Наименование организации	млн. руб.	доля
1	Министерство финансов Свердловской области	1050	11%
2	Некоммерческая организация "Фонд губернаторских программ"	497	5%
3	ОАО "Сухоложскцемент"	355	4%
4	НПФ "РЕГИОНФОНД"	90	1%
5	ОАО "Кировоградский завод твердых сплавов"	90	1%
6	ООО "Шалинское строительное управление"	60	1%
7	ООО "БОШ"	54	1%
8	Общество с ограниченной ответственностью "ЛУКОЙЛЭнерго"	53	1%
9	ОАО "Инженерный центр энергетики Урала"	50	1%
10	ООО "Радан"	40	0,4%

Источник: СКБ - банк

Несмотря на снижение количества корпоративных клиентов – держателей счетов и депозитов, объем привлеченных средств вырос с 4 319 млн. руб. на конец 2005 г. до 7 822 тыс. руб. на конец 2006 г. К концу 2007 г. ожидается рост обоих показателей.

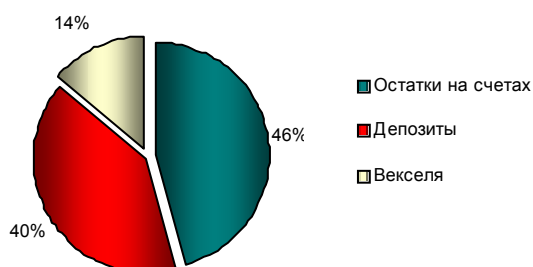
Рисунок 22. Динамика объема привлеченных средств юридических лиц, млн. руб., и количества корпоративных клиентов – держателей счетов и депозитов, тыс.



Источник: СКБ – банк

Более 90% привлеченных средств юридических лиц приходится на депозиты и остатки на счетах в соотношении 1:1. За период 2003 - 2006 гг. произошли существенные структурные изменения привлеченных средств корпоративных клиентов: доля депозитов увеличилась с 2% до 40%, доля остатков на счетах выросла с 21% до 46%, доля векселей сократилась с 77% до 14%. Главной причиной подобных изменений стал 100-кратный рост депозитов и 10-кратный рост остатков на счетах как следствие расширения масштабов деятельности Банка.

Рисунок 23. Структура привлеченных средств юридических лиц на 1.01.2007

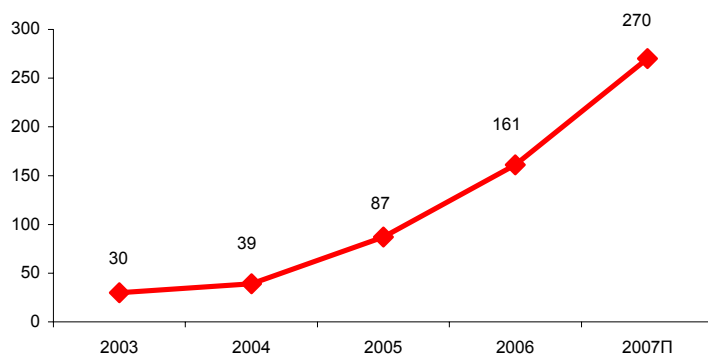


Источник: СКБ - банк

8.6. БАНКОМАТЫ

Сеть банкоматов СКБ - банка – одна из крупнейших в Свердловской области. На сегодняшний день она насчитывает более 165 единиц, темпы роста численности сети увеличиваются из года в год.

Все банкоматы Банка с 2005 г. переведены на обслуживание пластиковых карт платежных систем Visa, Master Card и Union Card. Кроме того, в качестве ассоциированного члена платежной системы Visa, Банк в 2005 г. сделал карту Visa Classic основным карточным продуктом, распространяемым в рамках вновь открываемых зарплатных проектов.

Рисунок 24. Динамика численности сети банкоматов ОАО «СКБ – банк», шт.

Источник: СКБ – банк

8.7. ПЛАСТИКОВЫЕ КАРТЫ

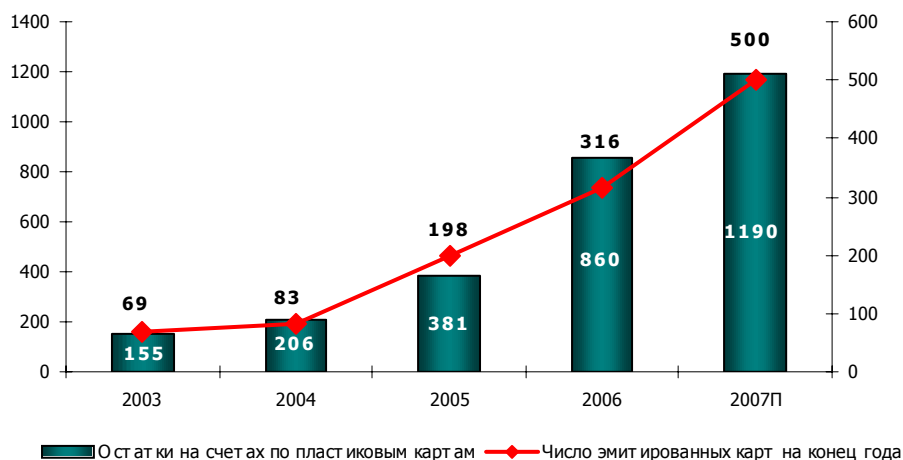
Распространение и обслуживание банковских карт является одним из приоритетных направлений деятельности СКБ - банка. Работа с пластиковыми картами российских платежных систем способствует привлечению новых клиентов, что, в свою очередь, приводит к увеличению клиентской базы и расширению набора предоставляемых услуг.

За 2006 г. СКБ – банк выпустил около 120 тысяч пластиковых карт. На 1.01.2007 г. общее количество выпущенных карт СКБ - банка достигло 316 тысяч. К концу 2007 г. Банк планирует довести число пластиковых карт до 500 тысяч.

Крупнейшими контрагентами Банка по выпуску пластиковых карт являются:

- крупнейшие вузы г. Екатеринбурга: Уральский государственный технический университет - УПИ (УГТУ-УПИ), Уральский государственный университет (УРГУ), Уральская государственная юридическая академия (УрГЮА), Уральская государственная сельскохозяйственная академия (УрГСХА), Уральская государственная лесотехническая академия (УрГЛА);
- ОАО «Тагмет»;
- ОАО «Северский трубный завод».

Рисунок 25. Динамика остатков на счетах по пластиковым картам, млн. руб., и числа эмитированных пластиковых карт СКБ - банка, тыс. шт.



Источник: СКБ – банк

8.8. МЕЖБАНКОВСКИЙ БИЗНЕС

ОАО «СКБ – банк» является активным участником межбанковского рынка и известен как среди российских, так и среди западных партнеров. Сеть зарубежных банков - корреспондентов включает в себя ведущие банки Западной Европы: Landesbank Baden-Wuerttemberg (бывший Baden-Wuerttembergische Bank AG, Германия), Commerzbank AG (Германия), ING Bank Belgium (Бельгия), VTB Bank (Deutschland) (бывший Ost-West Handelsbank AG, Германия), Raiffeisen Zentralbank Oesterreich (Австрия). Открытие корреспондентского счёта в долларах США в Bank of China (КНР) в апреле 2006 г. позволило значительно ускорить расчёты со странами Азии.

Банк имеет корреспондентские счета в иностранной валюте в следующих российских банках: ОАО «Ханты – Мансийский банк» (г. Ханты-Мансийск), ЗАО «НОМОС-БАНК» (г. Москва), АКБ «Русславбанк» (г. Москва), ОАО «Внешторгбанк» (г. Москва), ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк» (г. Москва), ОАО «Запсибкомбанк» (г. Тюмень), АБ «Газпромбанк» (г. Москва), ОАО «Импэксбанк» (г. Москва).

СКБ – банк уверенно занимает позиции на межбанковском рынке Свердловской области: его доля выросла с 3% в 2003 г. до 23% в 2006. Уже по итогам I квартала 2007 г. Банк ожидает занять 25% регионального межбанковского рынка.

Рисунок 26. Обороты по привлеченным и размещенным межбанковским кредитам, млрд. руб., и доля СКБ - банка на межбанковском рынке Свердловской области, %



Источник: СКБ - банк

Корреспондентские счета Банка в АКБ «Русславбанк» обеспечивают перевод денежных средств клиентов Банка по международной сети «CONTACT». С сентября 2006 года ЗАО «Газпромбанк» является спонсором ОАО «СКБ - банк» в платёжной системе VISA Int., а все внешние операции по пластиковым картам производятся через процессинговый центр ЗАО «Газпромбанк».

В 2006 г. Банк заключил 26 соглашений о сотрудничестве на рынке МБК, общее число контрагентов на межбанковском рынке составило более 140 банков. Общая сумма непокрытых линий по привлечению краткосрочных межбанковских кредитов насчитывает более 3,8 млрд. руб.

Показателем эффективности международной корреспондентской сети Банка служит рост объемов платежей в иностранной валюте. За 2006 год количество клиентских платежей через корреспондентские счета в банках-нерезидентах составило почти 10 000.

9. Обзор финансовых результатов Банка

Основой анализа финансового положения ОАО «СКБ – банк» послужила финансовая отчетность, составленная в соответствии со стандартами МСФО. Аудитором Банка выступает KPMG, одна из компаний «Большой аудиторской четверки». Аудит отчетности по РСБУ проводится ЗАО «Екатеринбургский Аудит – Центр». Банк составляет отчетность по МСФО с 2004 г. Консолидированная отчетность составляется с 2005 г.

Таблица 11. Данные финансовой отчетности согласно МСФО за 2006 г., млн. руб.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

	2004	2005	2006
АКТИВЫ ВСЕГО	6 036	11 679	18 747
Касса	-	-	-
Денежные средства	224	373	720
Счета и депозиты в ЦБ РФ	260	289	796
Счета и депозиты в банках и других финансовых институтах	828	1 982	3 019
Финансовые инструменты, оцененные по справедливой стоимости, изменения которой отражаются как прибыль или убыток			
- не обремененные залогом	306	750	1 779
- находящиеся в залоге по сделкам «РЕПО»	-	466	-
Требования по сделкам «обратного РЕПО»	-	187	46
Кредиты, выданные клиентам, и инвестиции в лизинг	3 663	6 649	11 040
Финансовые инструменты, имеющиеся в наличии для продажи	14	14	14
Инвестиции в зависимые и неконтролируемые дочерние компании	39	45	50
Основные средства и нематериальные активы	571	778	995
Прочие активы	114	145	283
Требования по отложенному налогу	17	0	4
ПАССИВЫ ВСЕГО	6 036	11 679	18 747
Обязательства, в т.ч.:	4 953	10 509	17 406
Финансовые инструменты, оцененные по справедливой стоимости, изменения которой отражаются как прибыль или убыток	-	1	2
Счета и депозиты банков и других финансовых институтов	335	1720	1 991
Обязательства по сделкам «РЕПО»	10	395	-
Текущие счета и депозиты клиентов	3 788	7 293	13 690
Депозитные сертификаты и векселя	767	1048	1 107
Субординированный заем	30	-	514
Прочие обязательства	23	47	100
Обязательства по отложенному налогу	-	4	2

	2004	2005	2006
Собственные средства , в т.ч.:	1 082	1 169	1 340
Акционерный капитал	4 164	4162	4 162
Эмиссионный доход	24	24	24
Накопленный убыток	-3 104	-3 117	-2 846

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	2004	2005	2006
Процентные доходы	738	884	1 867
Процентные расходы	-398	-456	-942
Чистые процентные доходы	340	428	925
Комиссионные доходы	98	160	314
Комиссионные расходы	-6	-14	-35
Чистые комиссионные доходы	92	146	279
Чистый доход от операций с ценными бумагами	14	49	95
Чистый результат от операций с иностранной валютой	33	31	33
Прочие доходы	19	10	42
Прибыль от прочей операционной деятельности	65	91	170
Восстановление/(создание) резервов под обесценение	-18	35	-248
Общие административные расходы	-359	-533	-824
Операционные расходы	-377	-498	-1 072
Прибыль до налогообложения	120	167	303
Расход по налогу на прибыль	-30	-39	-71
Чистая прибыль	91	128	232

Источник: Отчетность по МСФО

В начале 2007 г. произошло знаменательное событие в истории СКБ - Банка. 13 апреля 2007 г. международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service присвоило ОАО "СКБ - банк" долгосрочный депозитный рейтинг в иностранной валюте B2 и краткосрочный депозитный рейтинг в иностранной валюте Not-Prime (NP), а также рейтинг финансовой устойчивости E+. Прогноз по всем рейтингам - стабильный.

По словам аналитиков Moody's, в присвоенных рейтингах учтен быстрый рост бизнеса СКБ - банка по оказанию розничных банковских услуг и кредитованию малого и среднего бизнеса, обеспечиваемый широкой сетью представительств в высококонкурентном Уральском регионе. Кроме того, у банка сильны позиции в секторе ипотечного кредитования. Положительно на рейтинги влияет и намерение Европейского банка реконструкции и развития стать стратегическим акционером СКБ - банка за счет приобретения миноритарной доли новых акций банка, выпуск которых намечен на июнь 2007 г. Moody's считает, что эта сделка обеспечит поддержку собственным фондам и финансированию СКБ - банка. По мнению аналитиков агентства, присвоению Банку более высокого рейтинга препятствует наличие ряда рисков. Эти риски связаны с тем, что рост бизнеса СКБ - банка происходит в тех сферах деятельности, в которых у руководства банка пока относительно немного опыта. Также аналитики отмечают недостаточно эффективное

обеспечение книги займов, наблюдавшееся на конец 2005 г., слабую капитализацию, относительно невысокую диверсификацию книги займов и не слишком высокую ликвидность.

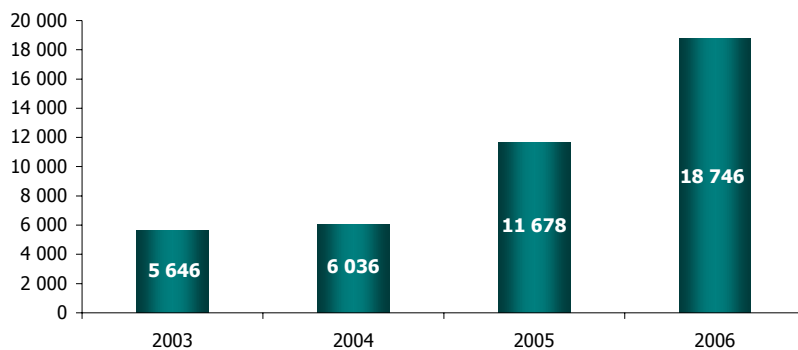
АКТИВЫ

За последние 4 года совокупные активы Банка увеличились более чем в 3 раза – с 5,6 млрд. руб. по состоянию на конец 2003 г. до 18,7 млрд. руб. на конец 2006 г. Наибольший рост активов наблюдался последние 2 года: в 2005 г. темп прироста составил 93%, в 2006 г. - 60%. Динамика активов СКБ – банка пропорциональна росту масштабов деятельности Банка. Стремительное развитие Банка в последние годы обусловлено следующими факторами:

1. Модернизация и развитие сети операционных подразделений Банка.
2. Расширение линейки банковских продуктов (развитие ипотечного кредитования и кредитования участия в долевого строительстве, зарплатных проектов, факторинговых и лизинговых операций).
3. Улучшение условий кредитования (в частности, снижение ставок по кредитам юридическим лицам).
4. Рост оборотов Банка на межбанковском рынке и на рынке ценных бумаг.
5. Привлечение новых клиентов.
6. Рост спроса на банковские услуги.

В стратегический план развития Банка входит наращивание размера активов до 170 - 180 млрд. руб. к 2012 г, что в 10 раз превышает величину активов на конец 2006 г.

Рисунок 27. Динамика активов Банка, млн. руб.



Источник: СКБ – банк

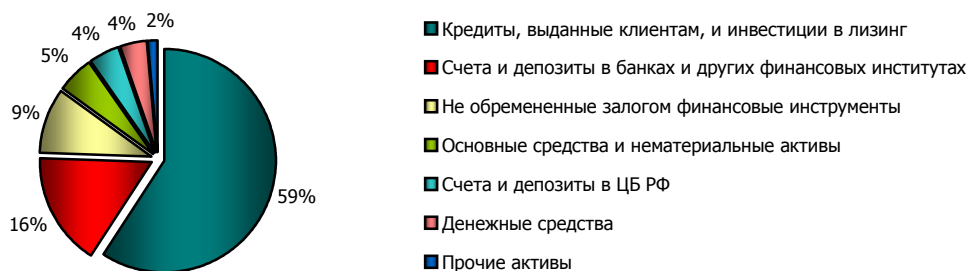
Основной рост активов (более 90% общего изменения) произошел за счет изменения объема кредитного портфеля Банка (62%), не обремененных залогом финансовых инструментов (15%), а также счетов и депозитов в банках и других финансовых институтах (15%).

Таблица 12. Факторы роста объема активов в 2005 - 2006 гг., млн. руб.

	Кредитный портфель Банка	Финансовые инструменты, не обремененные залогом	Счета и депозиты в банках и других финансовых институтах
2005 г.	6 649	750	1 982
2006 г.	11 040	1 779	3 019
Изменение	4 391	1 029	1 037
Изменение, %	66%	137%	52%
Доля изменения актива от изменения всех активов	62%	15%	15%
Доля в структуре активов на конец 2006 г.	59%	9%	16%

Источник: СКБ - банк

Рисунок 28. Структура активов по состоянию на 01.01.2007 г.

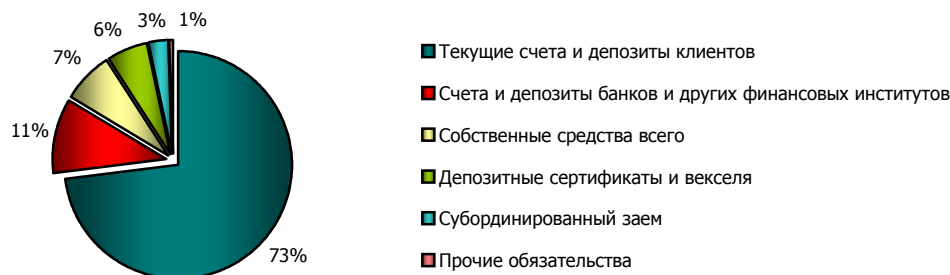


Источник: СКБ - банк

Что касается валютной структуры активов, то на 1.01.2007 г. более 90% активов Банка представлено в рублях, остальные представлены в долларах США и евро в соотношении 3:2. Подобная структура активов свидетельствует о минимальном валютном риске Банка.

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Основным источником финансирования активных операций Банка являются средства клиентов, представленные остатками на счетах, депозитами юридических и физических лиц. На начало 2007 г. их доля в общей структуре пассивов составила 73%, увеличившись за последний год на 11%. Соответственно, доли прочих источников финансирования, таких как счета и депозиты банков и других финансовых институтов, собственный капитал, депозитные сертификаты и векселя, прочие обязательства, снизились, в среднем, на 3%. На начало 2007 г. 3% активов составил субординированный займ.

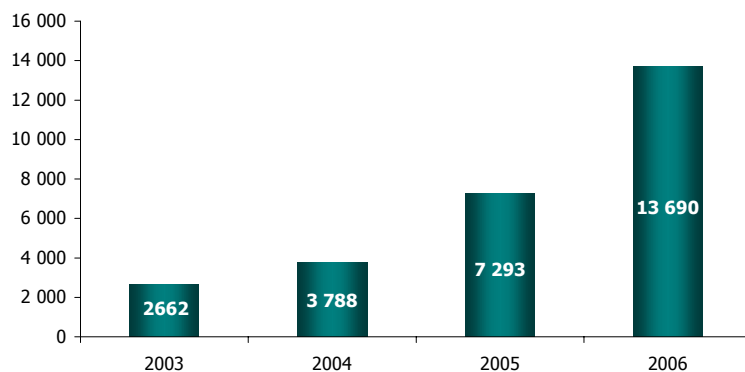
Рисунок 29. Структура пассивов по состоянию на 01.01.2007 г.

Источник: СКБ - банк

Одной из стратегических задач Банка в области финансов является расширение ресурсной базы Банка за счет привлечения средств российских и иностранных банков, а также других финансовых институтов с 2 млрд. руб. до 23 млрд. руб. к 2012 году.

Валютная структура пассивов Банка аналогична валютной структуре активов, которая характеризуется преобладанием рублевых статей баланса.

За последние 4 года рост объемов операций Банка на рынке розничных услуг сопровождался увеличением объема привлеченных Банком средств клиентов. Текущие счета и депозиты клиентов СКБ - банка увеличились более чем в 5 раз – с 2,7 млрд. руб. на конец 2003 г. до 13,7 млрд. руб. на конец 2006 г.

Рисунок 30. Динамика текущих счетов и депозитов клиентов, млн. руб.

Источник: СКБ – банк

Следующей по значимости статьей пассива, составляющей 11% источников финансирования Банка, являются счета и депозиты банков и других финансовых институтов. Их изменение за последние годы пропорционально росту активов и обязательств Банка.

Количественное изменение доли депозитных сертификатов и векселей в 2006 г. было незначительным.

На сегодняшний день размер собственного капитала СКБ - банка насчитывает 1 340 млн. руб. и составляет 7,15% от совокупных обязательств. С 2003 г. эта статья пассивов изменилась на 35%. Рост собственных средств Банка можно охарактеризовать как стабильный (среднегодовой темп прироста за 2003-2006 гг. составил 11%). Основным фактором, обусловившим увеличение собственного капитала, является рост нераспределенной прибыли.

Прочие статьи пассива незначительны и составляют менее 4%.

Коэффициент достаточности капитала (рассчитан как отношение собственного капитала к величине пассивов на конец года по данным МСФО) имеет тенденцию к падению: с 2003 г. он снизился с 17% на конец 2003 г. до 7% на конец 2006 г. Это объясняется, главным образом, опережающими темпами роста заемного капитала в виде вложений клиентов.

Рисунок 31. Динамика собственного капитала Банка, млн. руб., и коэффициента достаточности капитала, %



Источник: СКБ – банк

С точки зрения срочной структуры активов и пассивов Банка следует отметить дефицит ликвидности на срочном промежутке до полугода. Активы и обязательства с более длинными сроками являются сбалансированными.

Таблица 13. Срочная структура активов и пассивов по состоянию на 06.04.2007 г., млн. руб.

	до 30 дней	31-90 дней	91-180 дней	181 дней-1 год	свыше года
Пассивы, млн. руб.	7 059	2 190	1 818	2 320	4 974
Активы, млн. руб.	5 035	1 687	1 931	2 428	7 280
Чистая позиция	-2024	-503	113	108	2306
Чистая позиция, % от пассивов	-29%	-23%	6%	5%	46%

Источник: СКБ – банк

ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ

Вместе с ростом кредитного портфеля увеличились и процентные доходы Банка. Чистые процентные доходы за 2003 - 2006 гг. возросли более чем в 3 раза – с 282 млн. руб. до 925 млн. руб. В 2006 г. этот показатель продемонстрировал наиболее стремительный рост - более 200%.

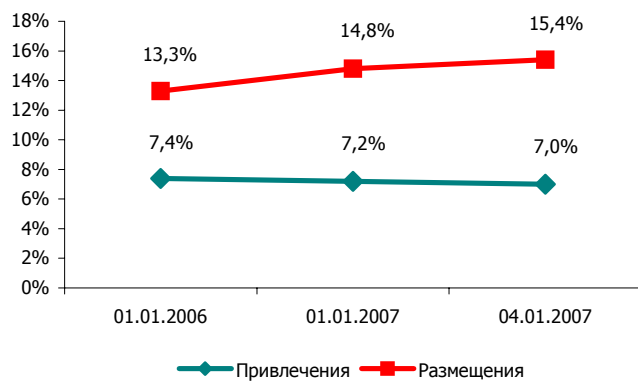
Рисунок 32. Динамика доходов СКБ - банка на 01.01.2007 г., млн. руб.



Источник: СКБ – банк

Средневзвешенные ставки по привлечениям и размещениям расходятся, что обуславливает рост средневзвешенной процентной маржи.

Рисунок 33. Средневзвешенные ставки по привлечениям и размещениям

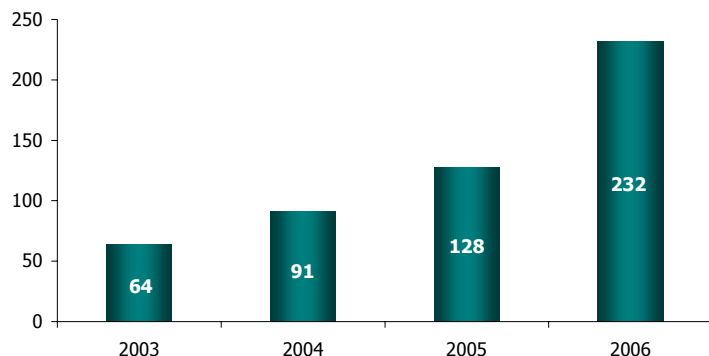


Источник: СКБ – банк

Хорошую динамику демонстрируют и чистые комиссионные доходы: с 2003 г. их величина выросла в 4 раза и достигла 279 млн. руб. к концу 2006 г.

Показатель чистой прибыли Банка за рассматриваемый период увеличился в 3,5 раза – с 64 млн. руб. на конец 2003 г. до 232 млн. руб. на конец 2006 г., в том числе почти в 2 раза за 2006 г.

Рисунок 34. Динамика чистой прибыли Банка, млн. руб.



Источник: СКБ - банк

Структура операционного дохода Банка остается относительно стабильной. Большая часть доходов Банка приходится на чистые процентные доходы (68%). Комиссионные доходы Банка составляют 20%, чистые доходы от операций с ценными бумагами составляют 7%. В стратегический план развития Банка входит увеличение доли чистых непроцентных доходов в структуре совокупных доходов Банка до 35% по итогам 2012 г. путем расширения номенклатуры и объемов комиссионных услуг.

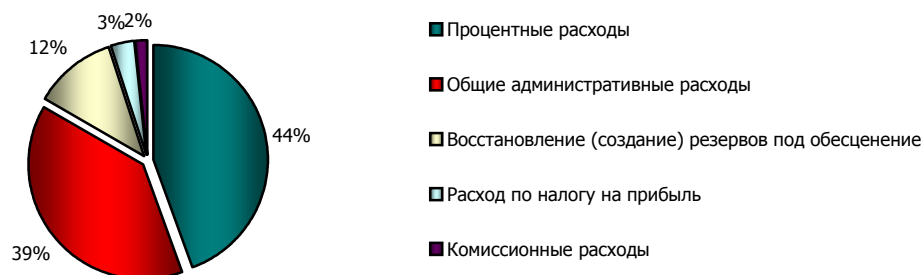
Рисунок 35. Структура операционного дохода Банка на 01.01.2007 г.



Источник: СКБ - банк

На конец 2006 г. в структуре расходов почти половину (46%) составляют расходы по привлеченным средствам, другая половина (42%) приходится на неоперационные расходы. Оставшиеся 12% - досоздание резервов на возможные потери. В числе неоперационных расходов около половины составляют расходы на содержание персонала, четверть – административно-хозяйственные расходы, оставшаяся часть распределена между расходами по налогам, страхованию, амортизацией и арендными платежами.

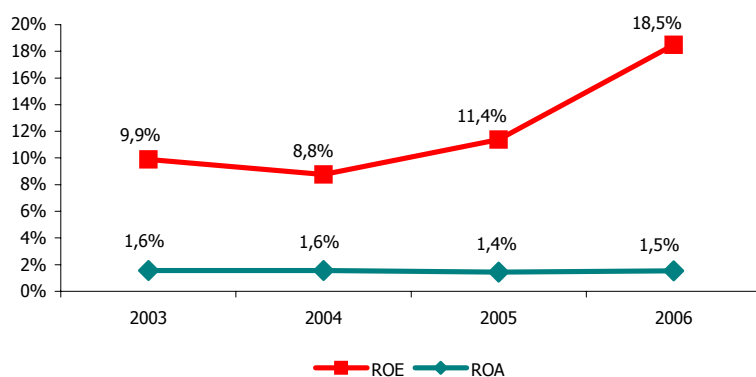
Рисунок 36. Структура расходов Банка на 01.01.2007 г.



Источник: СКБ - банк

В силу быстрого роста чистой прибыли Банка показатели рентабельности активов и капитала (ROA и ROE) в 2006 г. имеют положительную динамику. Резкое увеличение ROA объясняется относительно невысокими темпами роста собственного капитала. Минимальные целевые показатели ROA и ROE Банк определил на уровне 2,5% и 20% соответственно. Ожидается, что эти значения показателей рентабельности будут достигнуты к 2012 г., когда Банк планирует войти в тридцатку крупнейших банков России по размеру нетто-активов. Основными условиями реализации сценария станут увеличение капитала Банка за счет средств основного Акционера и средств финансовых инвесторов, в т.ч. международных.

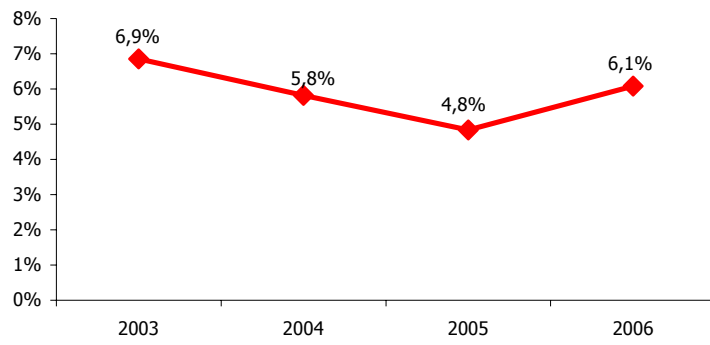
Рисунок 37. Динамика показателей рентабельности активов и капитала, %



Источник: СКБ - банк

В 2006 г. чистая процентная маржа (определяется как отношение процентного дохода к усредненной величине активов) начала восстанавливаться после падения в предшествующие годы благодаря двукратному росту процентного дохода при росте активов на 60% в 2006 г.

Рисунок 38. Динамика чистой процентной маржи, %



Источник: СКБ - банк

10. Контактная информация

ЭМИТЕНТ

Открытое акционерное общество «Акционерный коммерческий банк содействия коммерции и бизнесу»

620026, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, 75

Тел.: (343) 355-75-14, факс: (343) 355-74-13

www.skbbank.ru

ОРГАНИЗАТОР, АНДЕРРАЙТЕР, АГЕНТ ЭМИТЕНТА ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ

Финансовая корпорация «УРАЛСИБ»

119048, г. Москва, ул. Ефремова, д. 8

Бизнес-блок по рынкам долгового капитала

Тел.: (495) 723-78-62, факс: (495) 788-61-67

Бизнес-блок по операциям с долговыми инструментами

Тел.: (495) 788-08-88, факс: (495) 785-12-06

www.uralsibcap.ru

УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ДЕПОЗИТАРИЙ, ПЛАТЕЖНЫЙ АГЕНТ

Некоммерческое партнерство «Национальный депозитарный центр» («НДЦ»)

125009, г. Москва, Средний Кисловский пер, д. 1/13, стр. 4

Тел.: (495) 956-27-90, 956-27-91, факс: (495) 956-27-92

www.ndc.ru

ФОНДОВАЯ БИРЖА

Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»

125009, г. Москва, Большой Кисловский пер., д. 13, стр. 1

Тел.: (495) 234-48-11, факс: (495) 705-96-22

www.micex.ru